



Weiterbildungsangebote

# Prozess- und Unternehmensentwicklung

ZUKUNFT  
PRODUKTIV  
GESTALTEN

Methodisch die Weichen  
für die Zukunft stellen

Exklusive Workshopreihe  
zusammen mit der Süderelbe AG

In Kooperation mit der

**Süderelbe** AG  
Metropolregion Hamburg

# INHALT

## Inhalt

Vorwort	3
Referenten	4
Einleitung Workshop-Reihe	6

## Workshops

### Lean Manager

WS 01 – Lean Management – Grundlagen und Geschäftsbereich	7
WS 02 – Lean Production – Grundlagen Teil 1	8
WS 03 – Lean Production – Grundlagen Teil 2	9

### Lean Expert

WS 04 – Lean Production – Shopfloor Management (SFM)	10
WS 05 – Lean Production – Wertstromaufnahme & Wertstromdesign (WSA & WSD)	11
WS 06 – Lean Administration	12
WS 07 – Lean Maintenance und schnelles Rüsten	13

### Lean Trainer

WS 08 – Lean Projektmanagement und Führung	14
WS 09 – Change Management und kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)	15

Die Leannova GmbH	16
Optimierungsansätze	18

## Workshop-Anmeldung

Über diese Landingpage können Sie sich direkt für die verschiedenen Workshops anmelden. Scannen Sie hierzu einfach den QR-Code oder kopieren Sie die folgende URL in Ihr Browserfenster. [ Das Anmeldeformular befindet sich am Ende der Seite.]

[www.leannova.de/suederelbe](http://www.leannova.de/suederelbe)



Liebe Leserinnen & Leser,  
Liebe Aktionäre und Partner der Süderelbe AG,

In dem anliegenden Programmheft stellen wir Ihnen unsere dreiteilige Workshop-Reihe „Prozess- und Unternehmensentwicklung – Methodisch die Weichen für die Zukunft stellen“ vor.

Diese für die Aktionäre und Partner der Süderelbe AG aufgelegte Veranstaltungsreihe, bestehend aus den Modulen „Lean Manager“, „Lean Experte“ und „Lean Trainer“, verspricht nicht nur eine umfassende Schulung in den Grundlagen des Lean-Managements, sondern auch eine intensive Auseinandersetzung mit Networking, Erfahrungsaustausch und praxiserprobten Best-Practice Beispielen.

Ziel dieser Workshops ist es, Sie bei der Einführung von Lean-Management Methoden und Maßnahmen in Ihrem Unternehmen zu unterstützen und Sie dazu befähigen, das initiiert Lean-Management eigenständig fortzuführen und gemeinsam mit Ihrem Team weiterzuentwickeln.

Sämtliche Hintergründe, Inhalte und Methoden der Workshop-Reihe sind wissenschaftlich fundiert und von unseren Referenten bereits vielfach in den unterschiedlichsten Branchen, sowohl im Mittelstand wie auch auf Konzernebene praxiserprobt.

Die Leannova GmbH freut sich darauf, gemeinsam mit den TeilnehmerInnen eine inspirierende Reise durch die Welt des Lean-Managements zu unternehmen und nachhaltige Veränderungen in Unternehmen zu ermöglichen.

Viele Grüße

Prof. Dr. Jens Mehmann  
Benjamin Bütfering



Wir freuen uns sehr, dass wir durch das Know-How und Engagement unseres Aktionärs und Süderhelden Leannova GmbH mit dieser Workshopreihe eine Premiere feiern dürfen. Diese Reihe soll zum einen besonderen Mehrwert für unser bestehendes Netzwerk bieten und gleichzeitig beispielgebend sein für weitere Angebote, die sich aus der Vielfalt unserer Aktionärschaft ergeben. Wir freuen uns darauf, gemeinsam mit unseren Süderhelden und solchen, die es werden wollen, in die Tiefen der Lean-Management Methoden einzutauchen.

Viele Grüße

Dr. Olaf Krüger





# REFERENTEN

## KNOW-HOW AUS WISSENSCHAFT & PRAXIS



Prof. Dr. Jens Mehmann

Prof. Dr. Jens Mehmann hat 2010 gemeinsam mit Benjamin Bütfering die LEANNOVA GmbH gegründet. Er ist Professor für Supply Chain Management und – Operations am Fachbereich Seefahrt und Logistik der Jade Hochschule und Gründungsinitiator und Institutsleiter des Institut für innovative Logistik und Umwelt. Die Schwerpunkte seiner bisherigen Tätigkeit liegen im Prozessreengineering der Administration sowie der Produktion unter Berücksichtigung von Lean Management Methoden im Mittelstand. Im Weiteren verfügt Herr Mehmann über Know-how im Bereich der IT-Auswahl, -Implementierung und nachhaltigen Anwendung.



Benjamin Bütfering

Benjamin Bütfering hat 2010 gemeinsam mit Jens Mehmann die LEANNOVA GmbH gegründet. Er ist geschäftsführender Gesellschafter sowie verantwortlich für den Geschäftsbereich Fabrikplanung bei der LEANNOVA. Seine Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich der Fabrikplanung sowie im Prozess Reengineering von Lager- & Logistik-, Fertigungs- und Montageprozessen unter Berücksichtigung von Automatisierungs- und Digitalisierungsstrategien. Im Weiteren verfügt Herr Bütfering über umfangreiches Know-how, um verschiedenste Schwerpunkte im Rahmen einer Fabrikplanung durch simulationsgestützte Vorgehensweisen effizient, valide und wandlungsfähig durchzuführen.





## Heiko Hüsemann

Heiko Hüsemann ist Manager bei der LEANNOVA GmbH. Sein Beratungsschwerpunkt liegt in der Einführung von Lean Management in Fertigung und Verwaltung. Weiter verfügt Herr Hüsemann über umfassende Erfahrung im Bereich Supply Chain Planung und Management. Als langjähriger Berater in den Branchen Logistik, Automotive und Handel wurden zahlreiche Produktionssysteme in Konzernen und im mittelständischen Umfeld aufgebaut.



## Prof. Dr. Sebastian Werning

Prof. Dr. Sebastian Werning verantwortet bei der LEANNOVA GmbH den Geschäftsbereich „IT-Services“. Zu diesem gehören die Fachdisziplinen IT-Consulting mit dem Schwerpunkt Auswahl und Einführung von ERP-Systemen, also auch die Softwareentwicklung und das MS 365-Systemhaus. Er ist Professor für den Bereich Wirtschaftsinformatik, insbesondere ERP-Systeme an der internationalen Hochschule (IU), Standort Münster. Im Rahmen seines industriellen Werdegangs hat Herr Werning seit 2008 unterschiedlichste Positionen in wiederum unterschiedlichen Unternehmen bekleidet und hierbei eine Fokussierung in den Bereichen Leitsystemgestaltung (ERP, CRM, PPS, ...), Produktionsplanung, Logistikplanung und dem Projekt- als auch Portfoliomanagement erfahren. Zusätzlich besteht ein ausgeprägtes Know-how in der Entwicklung und Bereitstellung von komplexen Planungsapplikationen als auch der Nutzbarmachung von MS 365-Features.



## LEAN-MANAGEMENT – WEICHEN FÜR DIE ZUKUNFT STELLEN

### Aufbau der Workshopreihe – 3 Module, 9 Workshops

#### LEAN MANAGER

Der Auftakt der Workshop-Reihe, das „Lean Manager“ Modul, bietet den TeilnehmerInnen die Möglichkeit, sich in die Grundlagen des Lean-Managements einzuarbeiten. Von der Identifikation von Verschwendung bis zur Etablierung einer Kultur kontinuierlicher Verbesserung werden essenzielle Fähigkeiten vermittelt, um die Effizienz in Unternehmen zu steigern.

#### LEAN EXPERT

Im „Lean Experte“ Modul gehen wir einen Schritt weiter und vertiefen das Verständnis für fortgeschrittene Lean-Methoden und -Werkzeuge. Die TeilnehmerInnen lernen, komplexe Problemstellungen zu analysieren und innovative Ansätze zur nachhaltigen Prozessverbesserung zu entwickeln.

#### LEAN TRAINER

Das „Lean Trainer“ Modul schließt die Reihe ab und richtet sich an diejenigen, die ihr Wissen weitergeben möchten. Hier stehen nicht nur die Entwicklung von Schulungs- und Kommunikationsfähigkeiten im Mittelpunkt, sondern auch die Motivation und Inspiration von Teams.



WS 01

### Lean Management – Grundlagen und Geschäftsbereich

#### Ziele der Weiterbildung

- Einführung und Anwendung der Werkzeuge aus dem Lean Management
- Aufbau von Produktionssystemen
- Management von Veränderungen

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Grundlagen für eine Lean Management Beratung in den Geschäftsfeldern OPEX / Fabrikplanung / IT

#### Inhalte

- Einführung in den Geschäftsbereich OPEX
- Reflexion in Bildern
- Lean Grundlagen
  - Historischer Hintergrund und Entwicklung
  - die 5 Lean – Prinzipien
  - Wertschöpfend, wertermöglichend, Verschwendung
- Kultur & Führung
- 6S
- Standardisierung

**Termin:** Freitag 21.06.2024, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. Mwst. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. Mwst. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)

Referent  
Prof. Dr. Jens Mehmann





# LEAN MANAGER

## LEAN PRODUCTION

WS 02

### Lean Production – Grundlagen Teil 1

#### Ziele der Weiterbildung

- Wissensaufbau für:
  - Lean Grundlagen
  - Vorphase in Prozessoptimierungsprojekten
  - Strukturierte Problemlösung

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Professionelle Vorkonzeptionierung im Projekt, bevor die Analyse gestartet wird
- Analyse und Bearbeitung von Problemen

#### Inhalte

- Analyse Tools
  - Interviews
  - Bereitschaftsanalyse
  - Lean Assessment – Planning Poker
  - Übung Detailstudie
- Verlustphilosophien
- Problemlösungsstory (PLS)
  - Inkl. Ausarbeitung PLS und PLS Light

**Termin:** Donnerstag 05.09.2024, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. Mwst. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. Mwst. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)



Referent  
Heiko Hüsemann



WS 03

### Lean Production – Grundlagen Teil 2

#### Ziele der Weiterbildung

- Reflexion und Kommunikation im Lean Kontext
- Aufbau von Feedbackschleifen bzw. von Prozessen
- Erweiterung der Lean Werkzeuge

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Fundiertes Verständnis über Kommunikation und Feedbackschleifen und deren Nutzen

#### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- Lean Cafe
- Gemba Walk
- Kommunikation
  - 4 Ohren Modell
  - Aktives Zuhören
  - Kommunikationsaufgaben
  - Feedback nach AID-Modell
- Simulationsübung

**Termin:** Mittwoch 18.09.2024, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. Mwst. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. Mwst. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)

Referent  
Heiko Hüsemann



## LEAN PRODUCTION – SFM

### WS 04

#### Lean Production – Shopfloor Management (SFM)

##### Ziele der Weiterbildung

- Wissensaufbau:
  - Shopfloor Management
  - Kommunikation
  - Führungskräfte (FK) - Entwicklungsansätze

##### Ziele für die tägliche Arbeit

- Rahmenbedingungen für FK – Entwicklung vorstellen können
- Shopfloor Management & Kommunikationsstrukturen aufbauen

##### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- FK-Entwicklung
  - 360 Grad Feedback
  - Tätigkeitsstrukturanalyse (TSA)
  - Führungsstudie
  - Coaching
- Analytisches Projekt
- SFM-Einführung inkl. der einzelnen Optionen

**Termin:** Donnerstag 07.11.2024, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. MwSt. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. MwSt. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)



Referent  
Prof. Dr. Jens Mehmann

### WS 05

#### Lean Production – Wertstromaufnahme & Wertstromdesign (WSA & WSD)

##### Ziele der Weiterbildung

- Theoretische und praktische Durchsprache der einzelnen Tools und Herangehensweisen.

##### Ziele für die tägliche Arbeit

- Übertrag und Anwendung der Tools und Methoden in den Alltag

##### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- Strategie Entwicklung
  - Umfeldanalyse
  - Osborn Checkliste
  - Moscow
  - Strategie Entwickler
- WSA & WSD anhand eines Beispiels
- Geschäftsprozessanalyse Swimlane/ Makigami
- BEGA-Modell mit Selbsteinschätzung
- Management Canvas inkl. Ausarbeitung

**Termin:** Donnerstag 05.12.2024, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. Mwst. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. Mwst. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)

Referent  
Benjamin Bütfering



## LEAN ADMINISTRATION

WS 06

### Lean Administration

#### Ziele der Weiterbildung

- Erkenntnisse über die Vorgehensweise bei der Einführung von Lean Administration in Unternehmen
- Verständnis für Wertorientierung sowie Verschwendung in indirekten Bereichen bzw. Prozessen
- Anwendung der Werkzeuge der Lean Administration
- Sicherer Umgang bei der Gestaltung der Selbstorganisation

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Aufbau von Methoden und Werkzeug Kompetenz und deren Einsatz in der Lean Administration

#### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- Kata (Herausbilden und Verankern von Routinen)
- Kultur Check
- Informationsstrukturanalyse (ISA), Tätigkeitsstrukturanalyse (TSA), Delegation Poker, Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten (AKVs)
- Challenge Yourself und wertschätzend Handeln
- Simulation Fortbildungsprämie

**Termin:** Donnerstag 23.01.2025, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. MwSt. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. MwSt. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)



Referent  
Prof. Dr. Sebastian Werning



## LEAN MAINTENANCE UND SCHNELLES RÜSTEN

WS 07

### Lean Maintenance und schnelles Rüsten

#### Ziele der Weiterbildung

- Sichere Nutzung eines Maintenance Systems nach Lean Aspekten
- Eigenständige Entwicklung von Instandhaltungskonzepten
- Selbstständigen Vorgehensweise bei der Rüstzeitoptimierung

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Grundlagen für Lean Maintenance (SMED – Single Minute Exchange of Die) Beratung im Unternehmen

#### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- Team Mond & Team Wüste
- Total Productive Management (TPM) inkl. Fahrrad Simulation, Fotosafari und T-Karten Bord
- Übung Rüstgame
- Total Quality Managemen (TQM) inkl. kennzahlenbasierter Prozessanalyse (KBPA)

**Termin:** Donnerstag 06.02.2025, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. Mwst. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. Mwst. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)

Referent  
Prof. Dr. Jens Mehmann



# LEAN TRAINER

## LEAN PROJEKTMANAGEMENT UND FÜHRUNG

WS 08

### Lean Projektmanagement und Führung

#### Ziele der Weiterbildung

- Eigenständiger Aufbau eines strukturierten Projektmanagements für das eigene Unternehmen
- Darstellung einer langfristig erfolgreichen Gestaltung der Kommunikation in einer Lean Organisation

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Grundlagen für Lean Projektmanagement und Führung Beratung im Unternehmen

#### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- Projektmanagement - Schulung inkl. Simulation „Lego Turm“

**Termin:** Donnerstag 06.03.2025, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. MwSt. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. MwSt. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)



Referent  
Heiko Hüsemann

WS 09

### Change Management und Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)

#### Ziele der Weiterbildung

- Selbstständige Initiierung von Change Prozessen im eigenen Unternehmen
- Selbstständige Entwicklung eines Veränderungsmanagements
- Initialisierung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses

#### Ziele für die tägliche Arbeit

- Grundlagen für Change-Management und KVP-Beratung im Unternehmen

#### Inhalte

- Reflexion in Bildern
- Change Management Ansatz – Referenzbeispiel
- Retrospektive
- Simulation Rolltor

**Termin:** Donnerstag 03.04.2025, 08:00 – 15:00 Uhr

**Ort:** Tempowerk, Tempowerkring 6, 21079 Hamburg

**Preis:** 850,00€ zzgl. Mwst. (regulärer Preis)

700,00€ zzgl. Mwst. (Sonderpreis für Aktionäre der Süderelbe AG)

Referent  
Heiko Hüsemann



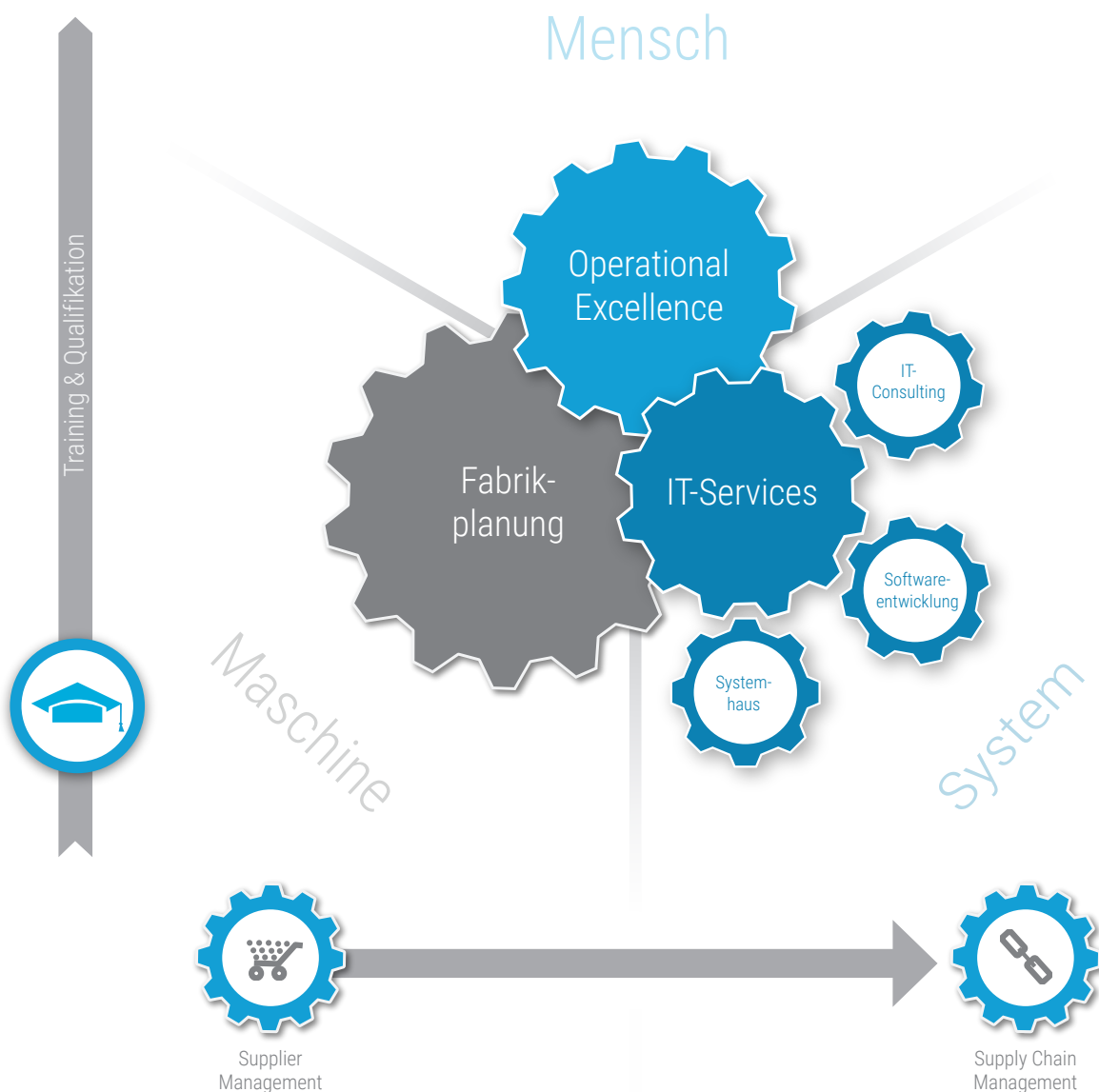
## ZUKUNFT PRODUKTIV GESTALTEN!

### Ganzheitliche Beratung für jede Branche

Die Frage nach der optimalen Verwendung von Ressourcen und der Umgang mit Herausforderungen und Stressoren spielt in allen Unternehmen eine wichtige Rolle, um zum einen Kosten zu senken und zum anderen die Produktivität zu steigern.

Genau hier setzt die LEANNOVA GmbH an.

Die LEANNOVA ist eine technische Unternehmensberatung und Ingenieurbüro mit den Schwerpunkten Produktionsoptimierung und Digitalisierung. Die LEANNOVA unterstützt mittelständische Unternehmen und Konzerne in den Bereichen Fabrikplanung, Operational Excellence sowie IT-Services.





Lean Management bildet dabei den Grundstock des umfassenden Leistungsangebotes. Von der Fabrik-Neuplanung über die Implementierung von Microsoft 365, die Optimierung operativer Prozesse in der Administration und Produktion bis hin zur Einführung eines Change-Management Ansatzes im Unternehmen bietet die LEANNOVA individuelle Problemlösungen und ganzheitliche Beratung für jede Branche.

Zu den Alleinstellungsmerkmalen der LEANNOVA zählen u. a. die wissenschaftliche Expertise unserer MitarbeiterInnen und deren gesammelten Praxiserfahrungen bei führenden Industriepartnern und großen Unternehmen, sowie die enge Partnerschaft mit wissenschaftlichen Einrichtungen wie bspw. dem Institut für innovative Logistik und Umwelt in Elsfleth.

Seit 2010 konnte die LEANNOVA mehr als 500 Projekte zur Digitalisierung und Prozessoptimierung mit Investitionsvolumina von z. T. dreistelligen Millionenbeträgen erfolgreich umsetzen. Zu unseren Kunden zählen mittelständische Unternehmen und Konzerne aus verschiedensten Branchen, wie z. B. dem Maschinen- und Anlagenbau, aus der Kunststoff- und Möbelindustrie sowie Handelsunternehmen und Logistikdienstleister.

Mit Sitz in Lingen (Ems) und Hamburg richtet sich die LEANNOVA in besonderem Maße an den Mittelstand und Konzerne im norddeutschen Raum. Kurze Wege und der persönliche Kontakt auf Augenhöhe – zu allen prozessbeteiligten Partnern, vom Management bis zum

Shopfloor – gehören zu den Garanten einer funktionierenden Unternehmenskommunikation und damit zu den wichtigsten Parametern für eine erfolgreiche Zusammenarbeit.



## Standorte:

- Standort Lingen (Ems)
- Standort Hamburg



## Vertriebsankerpunkte:

- Jade Hochschule  
Prof. Dr. Jens Mehmann
- International University, Münster  
Prof. Dr. Sebastian Werning



Um ein Unternehmen resilienter (unempfindlicher) gegen Stress und Krisen zu machen, bedarf es Engagement, Know-how, Flexibilität sowie kleinere und bisweilen auch größere Veränderungen in der Planung, der Arbeit, dem Monitoring, den Strukturen und Prozessen. Nicht alles lässt sich aus eigener Kraft ändern oder beeinflussen. Optimierungspotenziale und Stellschrauben, die den Betrieb unempfindlicher gegen Störungen werden lässt, gibt es jedoch überall:

Weiterbildungen, Vorträge,  
Seminare, Workshops

Wertstromanalysen

Shopfloor Management

Learning Management Systeme

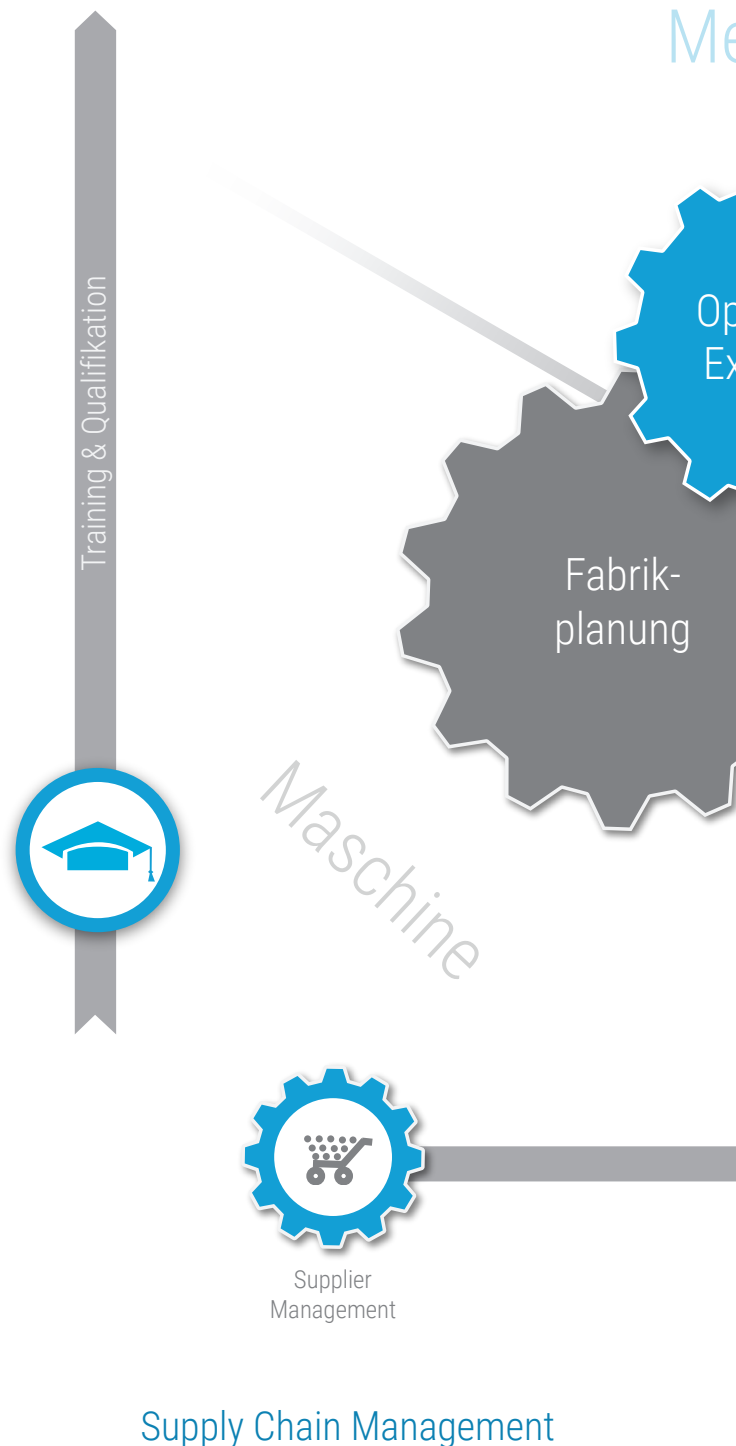
Entwicklung und Aufbau von  
Produktionssystemen

Logistikplanung

Strategische Netzwerkplanung und  
Standortkonzepte

Führungskräfteentwicklung

Change



# Ansätze

Management

Standardisierung

Kommunikation

LEAN

- Management
- Production
- Administration
- Potenzialcheck
- Strategie
- Tools

Wirtschaft

Visuelles Management

Digitalisierung

Kanban

6S / 6S Digital

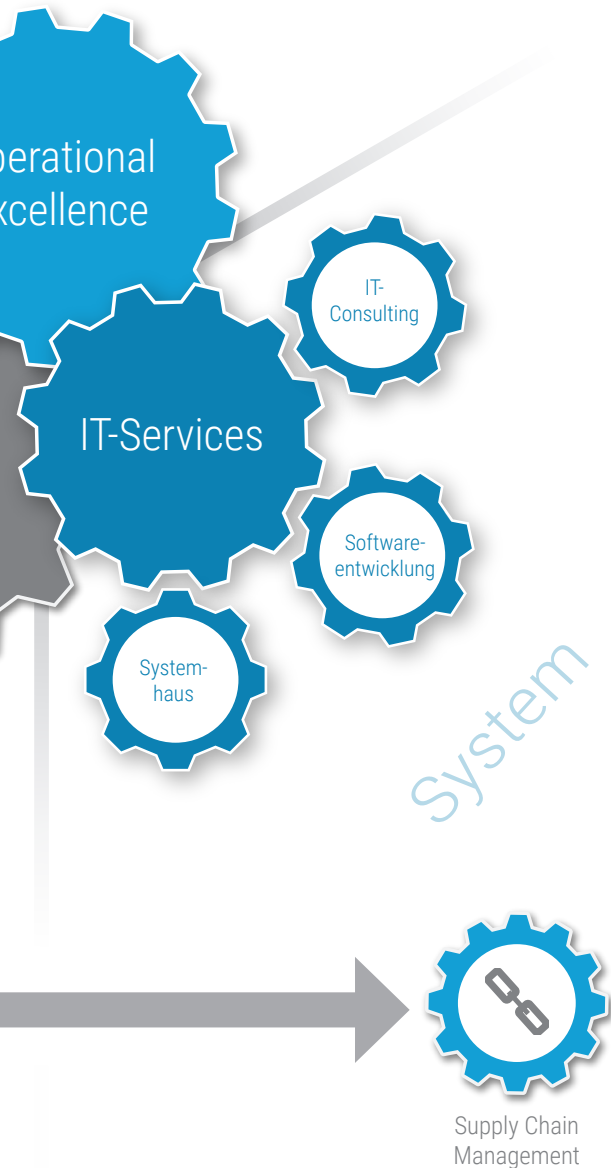
PDCA

MS 365

Power Apps

Softwareentwicklung

Einführung von ERP Leitsystemen, ERP Retrofitting



Nachhaltigkeit

## FABRIKPLANUNG

Logistikplanung || Strategische Netzwerkplanung und Standortkonzepte || Supply Chain Management  
Montage- und Fertigungssystemplanung || Fabrik-Greenfield & Brownfield Planung

## OPERATIONAL EXCELLENCE

Lean Strategie || Lean Potenzialcheck || Lean Production || Lean Administration || Entwicklung und  
Aufbau von Produktionssystemen || Change Management || Coaching und Training

## IT-SERVICES

Auswahl und Einführung von ERP- und Leitsystemen || ERP-Retrofitting || IT-Helpdesk || Microsoft 365  
Power BI || Power Apps + Power Automate || Individuelle Software- und Business-App Entwicklung  
LMS – Learning Management System

ZUKUNFT  
PRODUKTIV  
GESTALTEN

